

## STADS fortid, nutid og fremtid

*Efter indførslen af STADS sidste år har vi på medicinstudiet mistet muligheden for at søge holdsætning med læsemakker. I løbet af de sidste år er vi, som studerende, blevet lovet forbedringer som følge af skiftet, bedre dialog og ikke mindst resultater.*

Af: Markus Harboe Olsen/Stud.med.

I juni 2010 blev studienævnet introduceret til, at STADS skulle indføres til at styre de studerendes holdsætning. Til mødet blev det diskuteret hvordan holdsætningen på kandidatdelen kunne fungere optimalt. Det blev forklaret, at der ikke var ressourcer fra fakultetets side til udvikling af en optimal model for holdsætning, men *"Jørgen Olsen [overvejede, red.] at afholde et debatmøde med de studerende, hvor han bl.a. kan høre de studerendes holdning til dette spørgsmål."*<sup>1</sup>

Til studienævnsmødet i november samme år kom den endelige beskrivelse af hvilke ændringer STADS ville komme med. Man havde nu mulighed for at prioritere hospital og rul, og holdsætning ville komme ud tidligere end de normale 14 dage før, nemlig primo januar og primo august. Der ville fra studieservicecentrets(SSC) side kunne ydes en bedre service og holdsætningen blev automatiseret. Disse forbedringer skulle bare være på bekostning af at kunne søge med læsemakker. *"Jannie Lise Christensen [fra SSC, red] forklarede, at dette [holdsætning med læsemakker, red] ikke kunne systemunderstøttes i STADS."*<sup>2</sup> Det blev præsenteret at ca. 50 % af de studerende på daværende tidspunkt brugte det at søge med læsemakker.

Studienævnet spurgte *"...om der kunne udvikles en teknisk løsning på valg af læsemakkere i STADS. Jannie svarede, at det ikke på noget tidspunkt har været et udviklingsprincip på KU i forbindelse med implementeringen af STADS, og at en eventuel udvikling af systemet skulle træffes af KU centralt. Studienævnets hørings svar er, at man ønsker, at der udvikles en anden model for holdsætningen, der også involverer valg af læsemakker..."*<sup>3</sup>

Næste gang STADS blev drøftet i studienævnet, var i starten af januar 2011. Der blev der endnu en gang gjort opmærksom på problematikken omkring det at søge med læsemakker. Der blev givet en forsikring om, at prodekanen for uddannelse, Hans Henrik Saxild, havde forståelse for dette, men at udvikling skal ske centralt *"...på baggrund af enighed fakulteterne imellem og skal prioriteres blandt øvrige ønsker."*<sup>4</sup> Denne utilfredshed førte til at vores studieleder, Jørgen Olsen, bad Hans Henrik Saxild om *"... en skriftlig tilkendegivelse omkring status i sagen."*<sup>5</sup>

Så i marts 2011 så det ud til, at KU havde hørt de studerendes bønner. Hanne Harmsen, vicedirektør på KU, ville komme forbi til et dialogmøde omkring STADS. Det blev aflyst. Ingen begrundelser, men på studentermailen i maj kom der en dato for et nyt besøg, 20. september 2011. Der fik man også muligheden for at sende spørgsmål inden, så Hanne kunne have nok forberedelsestid. Så d. 19. september 2011 blev mødet endnu en gang aflyst med begrundelsen: *"Som følge af de mange nye opgaver i forbindelse med forslaget om en ny fakultetsstruktur på KU er vi desværre nødt til at aflyse Hanne Harmsens besøg."*<sup>6</sup> I samme mail er dog også en lovning om et nyt møde i foråret 2012.

### Hurtigere holdsætning

<sup>1</sup> [http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater\\_SN/Ref\\_06-10.pdf/](http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater_SN/Ref_06-10.pdf/), set 27. december 2011

<sup>2</sup> [http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater\\_SN/Ref\\_09-10.pdf/](http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater_SN/Ref_09-10.pdf/), set 27. december 2011

<sup>3</sup> [http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater\\_SN/Ref\\_09-10.pdf/](http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater_SN/Ref_09-10.pdf/), set 27. december 2011

<sup>4</sup> [http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater\\_SN/ref\\_01-11.pdf/](http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater_SN/ref_01-11.pdf/), set 27. december 2011

<sup>5</sup> [http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater\\_SN/ref\\_01-11.pdf/](http://medicin.ku.dk/studienaevn/referater_SN/ref_01-11.pdf/), set 27. december 2011

<sup>6</sup> Bilag 1 - Aflysning af dialogmøde 20. september: Vicedirektør Hanne Harmsen besøger SUND til foråret

I oplægget fra Jannie Lise Christensen, fra SSC, der blev præsenteret på studienævnsmødet i november 2011 blev det lovet, at man kunne se holdplacering primo august og primo januar, dvs. før end tidligere. Dette skulle være muligt, efter der nu var en automatisering af holdsætningen fra STADS side.

Det giver jo meget god mening, at man skal tilmelde sig 1-2 måneder før og så skal informationerne bare ligge i systemet imens man har en måned til at framelde sig undervisningen. Så ved deadline for framelding, hhv. d. 1. januar og d. 1. august, klikker en SSC medarbejder på en knap og holdene inddeles automatisk.

Dog kan vi se på nedenstående tabel, **Tabel 1**, at der alligevel går nogle dage før man får sit hold at vide.

**Tabel 1** - Tabel over datoer for tilmelding og holdsætning siden indførslen af STADS

	Tilmelding	Holdsatning	Interval
<b>F12</b>	10.-25. november	ca. 9. januar	45 dage
<b>E11</b>	15. maj – 1. juni	ca. 9. august	40 dage
<b>F11</b>	15. november – 1. december	ca. 14. januar	45 dage

Umiddelbart lyder dette som en forbedring og hvis man kun kigger tallene. Men d. 13. januar 2011 skrev jeg selv til SSC, for at høre hvornår vi fik at vide, hvilket hold jeg skulle på. Jeg spurgte ind til forsinkelsen og svaret lød:

*"Alle deadlines blev rykket fordi systemet ikke virkede optimalt til at starte med. Tilmelding og afmeldingsfrister osv. Det påvirker jo også holdsætningen.*

*Denne besked burde I også have fået. Jeg beklager hvis I ikke har fået den alle sammen, men det er ikke studiesekretærene som står for den del af det, men dem som står for STADS."*

Den information havde jeg eller de andre studerende ikke fået.



Kære SSC

Hvad sker der i tidsrummet mellem at medarbejderen trykker på en knap og til at de studerende får information om hvilket hold de er på? Hvordan går det til, at vi, som studerende, ikke får nogen information om planlagte rykkede deadlines? Og ikke mindst hvorfor har I rykket deadline for tilmelding 5 dage bagud ved tilmelding til F12's undervisning?



Kære Martin Stampe Noer, Studieforsker

Som STADS-ansvarlig på vegne af SUND, må du vide hvilke problemer der var omkring implementeringen af et system der kører på hhv. Århus Universitet, Roskilde Universitetsskole, Syddansk Universitet og Aalborg Universitet som I ikke har kunnet forudsige?



### Læsemakker

Ansøgning af holdsætning med læsemakker blev før indførslen af STADS brugt af 50 % af de studerende. Grunden til det er så populært på medicinstudiet at kunne søge med læsemakker, er selve studiets opbygning med eksamener uden hjælpemidler, der gør det nødvendigt at terpe materialet, man skal til eksamen i, så det sidder på ryggraden. Man skal kunne alt udenad og det læres for manges vedkommende lettere, hvis man har én at øve med. På første del af studiet er det ikke noget stort problem, da al undervisning foregår på Panum, og man alligevel bliver holdsat i stamhold. På anden del bliver stamholdene splittet op, og man kan risikere at ende på hospitaler to helt forskellige steder, fx Nykøbing Falster og Rønne. Hvis det ikke skulle gøre det besværligt nok at læse til eksamen sammen, så kan man også risikere at skulle til eksamen i forskellige fag på forskellige tidspunkter, som det fx kan ske på 12. semester. En

<sup>7</sup> Bilag 3 - Holdsætning for 6. semester

læsemakker er for mange heller ikke bare en man læser til eksamen med, men også en sparringspartner. Nu får de studerende bare at vide, at de kan søge hospitaler i yderområderne, hvis de vil på hold med deres læsemakker. Men de hospitaler er i forvejen populære, og det er ikke alle, der søger disse hospitaler, der får dem. Hvis man så forsøger at søge dispensation for at komme på hold med sin læsemakker får man følgende svar: "Studieservicecentret besluttede ikke at imødekomme din ansøgning, da et ønske om holdsætning med læsemakker ikke kan begrunde en ansøgning om særlig holdsætning."<sup>8</sup> Dog er det muligt indtil 2 uger inden semesterstart at bytte hold med en anden studerende, dvs. i F11 havde man 2 dage, i E11 havde man 6 dage og i F12 havde man 6 dage. Dette kan vel ikke andet end være en serviceforringelse.



Kære Jannie Lise Christensen

Som repræsentant for SUND, i forhold til STADS og undervisningstilmelding, vil jeg høre, om du har bragt utilfredsheden omkring manglen på mulighed for ansøgning med læsemakker videre i systemet? Specielt nu når studienævnets hørings svar var, at der skulle implementeres læsemakker muligheden i et nyt holdsætningssystem.



Kære Hanne Harmsen.

Som chefrepræsentant fra ledelsen i forhold til STADS må du kunne svare på, om det nogensinde bliver muligt at implementere ansøgning med læsemakker i STADS? Det er en funktion, der er blevet brugt af over 1500 studerende før indførslen af STADS



### Det Farmaceutiske Fakultet

På det nu tidligere Farmaceutiske Fakultet (Farma) har man hele tiden haft muligheden for at søge holdsætning på apotekerne med læsemakker. På Farma kører de stadig en form for manuel lodtrækning hvor man har 4 muligheder når man søger:

- a) der er intet ønske om at have indflydelse på evt. makker
- b) der insisteres på at have makkeren med under alle omstændigheder
- c) der er ønske om at have makkeren med på en eller flere af prioriteterne, men det er ingen betingelse
- d) der insisteres på at have makkeren med på nogle af prioriteterne, men ikke på alle.<sup>9</sup>

Nu er Farma og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND) fusioneret og det betyder at vi "skal lægge de nye spor, som vi sammen skal følge, herunder hvordan vi skaber de bedste rammer for en fælles administration."<sup>10</sup> Holdsætning på vores samlede nye SUND må vel unægtelig blive ens.



Kære Hans Henrik Saxild.

Betyder det så at Farmaceut-studerende skal miste deres mulighed for at søge med læsemakker eller betyder det at vi på gammel-SUND igen får muligheden for at søge holdsætning med læsemakker?



### Dialogmøder



Juni 2010 er første gang, der er blevet snakket om et dialogmøde for at høre om deres holdning til prioritering af holdsætning. Jørgen Olsen overvejede at indkalde til et dialogmøde,



<sup>8</sup> Bilag 4 – Svar på ansøgning



<sup>9</sup> "Regler for fordeling på studieophold på apotek", <http://www.farma.ku.dk/index.php/Regler-for-fordeling/10664/0/>, 27. december 2011

<sup>10</sup> Bilag 2 – Fusionen vedtaget: to nye fakulteter starter 1. januar 2012 - University board adopts merger - two new faculties from 1 January!

men det er endnu ikke blevet til noget. Det kan evt. kædes sammen med at Hanne Harmsen havde lovet at komme forbi. To gange har Hanne Harmsen, vicedirektør på KU, lovet at komme forbi. To gange er det blevet aflyst.

 *Kære Jørgen Olsen.  
Kan det virkelig være rigtigt at det på 1½ år ikke har været muligt at stable et eneste dialogmøde op omkring den nye holdsætning og STADS?* 

 *Kære Hanne Harmsen.  
Du har over 2 gange aflyst dialogmøder med de studerende omkring holdsætning på SUND og STADS. Der har været utilfredshed omkring det, at man nu ikke kan søge holdsætning med læsemakker på Medicinstudiet. Hvordan kan det være at du ikke har tid til ét enkelt dialogmøde med de studerende på det største studie på Københavns Universitet? Kan vi forvente et besøg i 2012 eller er det også på vej til at blive aflyst?* 

 *Kære Hans Henrik Saxild  
Du har stået for disse aflyste dialogmøder. Hvad er grunden til at DU ikke har afholdt dem og viderebragt informationen centralt til KU? Der har jo ikke været nogen tvivl om, at der er et stort ønske om at kunne holdsættes med læsemakker?* 

### **Serviceforbedring**



I sagsnotatet, præsenteret i november 2010, bliver det forklaret, at automatiseringen i STADS giver en forbedret service til de studerende. Det undrer mig bare, at en forbedret service inkluderer mere besvær for de studerende, mange perioder hvor man ikke kan tilgå STADS og ingen fleksibilitet. Den forbedring der bliver beskrevet i sagsnotatet er, at man nu både kan vælge hospital og rul. Det er unægtelig en forbedring, men på bekostning af hvad?



 *Kære SSC  
Hvorledes ser I en forbedring i servicen?* 

### **Fremtiden**

Nu har STADS været undervejs i snart 4 år, og første gang de studerende i studienævnet bliver præsenteret for det er i 2010, hvor der ikke er tid og plads til at komme med input. Hvert studie på KU har sin egen opbygning og sine egne prioriteter. Medicinstudiet er ens for alle de medicinstuderende, der er ingen reelle valgfag eller linjer man kan vælge. Alle skal ud på hospitalerne i klinik og alle skal aflægge lægeløftet. Derfor er det mig et under, at der ikke før har været en bedre og mere grundig høring omkring STADS blandt de studerende på SUND.

Det virker på mig som, at SUND bruger undskyldningen omkring, at de ikke kan beslutte noget selv til at nøle processen og vente på en ny generation studerende, der aldrig har set de grønnere jagtmarker, hvor det at have en læsemakker var en selvfølge.

 *Kære Hans Henrik Saxild og Jørgen Olsen  
Hvor er den skriftlige redegørelse omkring status i sagen, der blev bedt om i januar 2011?* 

 *Kære Ulla Wever og resten af dekanatet.  
Hvad er fremtidsudsigter i forhold til at holdsætning med læsemakker, bliver det implementeret? Er det noget I vil arbejde videre med?* 

Bilag 1 - Aflysning af dialogmøde 20. september: Vicedirektør Hanne Harmsen besøger SUND til foråret



Markus Harboe Olsen <markusharboeolsen@gmail.com>

---

## Aflysning af dialogmøde 20. september: Vicedirektør Hanne Harmsen besøger SUND til foråret

1 meddelelse

kommunikation@sund.ku.dk <kommunikation@sund.ku.dk>

19. sep. 2011 15.23

Til: KU-mailgruppe-3762@stud.ku.dk

*Kære medarbejdere og studerende på SUND*

KU's Vicedirektør for uddannelse Hanne Harmsen skulle planlagt besøge SUND ved et dialogmøde tirsdag den 20. september.

Som følge af de mange nye opgaver i forbindelse med forslaget om en ny fakultetsstruktur på KU er vi desværre nødt til at aflyse Hanne Harmsens besøg.

Hanne Harmsen vil i stedet besøge SUND på en ny fakultetsrunde i foråret 2012.

Med venlig hilsen

*Hans Henrik Saxild*

Prodekan for uddannelse

## Bilag 2 – Fusionen vedtaget: to nye fakulteter starter 1. januar 2012 - University board adopts merger - two new faculties from 1 January!



Markus Harboe Olsen <markusharboeolsen@gmail.com>

### Fusionen vedtaget: to nye fakulteter starter 1. januar 2012 - University board adopts merger - two new faculties from 1 January!

1 meddelelse

dekan@sund.ku.dk <dekan@sund.ku.dk>

16. dec. 2011 12.20

Til: KU-mailgruppe-3762@stud.ku.dk

DET SUNDHEDSVIDENSKABELIGE FAKULTET  
KØBENHAVNS UNIVERSITET

*fra dekanen*

nyt fra SUND-ledelsen



---

### Fusionen vedtaget af KU's bestyrelse - et nyt SUND og et nyt Science starter 1. januar 2012

**University of Copenhagen board adopts merger  
- a new SUND and a new SCIENCE from 1 January!** - please read  
English version below

*Kære alle*

KU's bestyrelse har på deres møde i går den 15. december 2011 besluttet at godkende FARMA, VET og SUNDs indstilling, hvilket betyder, at vi per 1. januar 2012 kan gå i gang med at danne vores nye fakultet. Læs pressemeddelelsen på [http://nyheder.ku.dk/alle\\_nyheder/2011/2011.12/ku\\_skaber\\_nye\\_fakulteter/](http://nyheder.ku.dk/alle_nyheder/2011/2011.12/ku_skaber_nye_fakulteter/)

På denne historiske dag vil vi allerførst sige varmt velkommen til alle kolleger og studerende på det nye Sundhedsvidenskabelige Fakultet på Københavns Universitet. Vi kommer til at gå en spændende og interessant tid i møde, hvor vi ved fælles hjælp skal overvinde de knaster, der altid er ved sammenlægninger, og nå de ambitiøse mål, der er

baggrunden for fusionen.

### **Tre velfungerende miljøer bliver til ét**

Det er vigtigt for os at understrege, at det er tre velfungerende miljøer, der nu bliver samlet, og at bestyrelsen alene har vedtaget at give os en ny ramme med det nye fakultet. Det er nu helt op til os selv at fylde rammen rigtigt ud. Det tog vi fat på allerede i inputfasen, men det er først nu og i året der kommer, at vi skal konkretisere, hvordan vi ønsker, at det nye fakultet skal indrettes, så vi kan høste udbyttet og arbejde med vores nye fællesskab.

Sammen har vi nu muligheden for at danne det bedst tænkelige fakultet som ramme for fremragende forskning, for uddannelser, som er fagligt og studiemiljømæssigt i topklasse og for arbejdspladser, som man trives og kan udvikle sig i. For at nå dertil, skal vi især sikre os, at vi kommer til at udnytte de nye muligheder, for tværgående samarbejde i det nye fakultet.

For at nå de mål, vi sætter os bliver der brug for debat og masser af aktivitet i de næste år. Som altid, når man skifter rammer, kan der være mange spørgsmål og usikkerhed om, hvad fremtiden bringer. Det vil vi tage alvorligt i den kommende proces. Måske er det netop, når kendte vaner, rutiner og funktioner ændres, at der opstår uventede muligheder for i fællesskab at finde nye og bedre løsninger.

### **2012 står i sammenlægningens tegn**

Vi begynder året med at sige velkommen til hinanden ved en **reception fredag den 6. januar kl. 12-14** i Lundsgaard Auditoriet og i Vandrehallen på Panum. Der vil være et glas og en snack og dekanen holder en tale. Vi vil anvende storskærme rundt omkring, så alle kan se og høre med.

Der venter en række vigtige opgaver i 2012, der skal fungere som et overgangsår:

- Hele det nye fakultet skal bindes sammen på tværs med en fælles strategiproces, der følger naturligt op på det arbejde, vi har igangsat på alle tre fakulteter i 2011.

**Strategiprocessen skal lægge de nye spor, som vi sammen skal følge, herunder hvordan vi skaber de bedste rammer for en fælles administration.**

- Råd og udvalg herunder Akademiske råd, FSU, FAMU, studenterfora m.fl. skal nedsættes hurtigst muligt, så de bliver funktionsdygtige og kan bidrage til arbejdet med fusionen.

- Vi vil også se på, hvad det er for en kultur og fælles værdier, vi ønsker os for fakultetet. Der bliver mange nye ansigter og navne at kende i den nye organisation, når vi mødes på kryds og tværs for at løse nye opgaver.

- Vi kommer til at arbejde med og lære mere om fusioner, fusionskultur, forandringsledelse f.eks. ved seminarer og workshops. I det hele taget er det også i forbindelse med fusionen helt afgørende at sikre kompetenceudvikling af vores medarbejdere. De konkrete handlingsplaner skal løbende kvalificeres i tæt dialog med medarbejdere og studerende, og fakultetsledelsen har sammen med institut- og studieledelsen bl.a. via FSU og LSU ansvaret for at sikre denne afgørende medindflydelse. Der skal være ressourcer til rådighed til dette vigtige fusionsarbejde.

- Der vil opstå og udvikles vigtige og meningsfulde initiativer via 'bottom-up' processer

indenfor bl.a. forskning, infrastruktur og 'Den gode uddannelse'. Der er mange muligheder for at mødes f.eks. temapakker, workshops, internater, besøgsrunder, fælles ansøgninger og projekter m.v.

I inputfasen er der kommet en række forslag, som vi vil arbejde videre med. Nye forslag er også velkomne. Vi planlægger at gennemføre evalueringsrunder i relevante udvalg i 2012, hvor vi kritisk kan revidere, hvordan fusionen fungerer. Samtidig kan vi gennemgå de ideer, vi fik ind i forarbejdet til fusionen for at finde inspiration til den videre udvikling og problemløsning.

### **Fem nye uddannelsesråd /schools**

På uddannelsesområdet vil vi få en ny og spændende profil med uddannelsesråd/schools, der vil danne omdrejningspunkt for buketter af uddannelser, og hvor de studerendes muligheder for at opnå nye og tværgående fagligheder vil kunne øges. Arbejdet med at analysere og drøfte disse uddannelsesråd/schools i detaljer skal igangsættes snarest. Fusionsforslaget giver mulighed for at etablere op til fem af disse. Planerne for en farmaschool og en veterinær-school er langt fremme mens schools for odontologi, folkesundhedsvidenskab og human medicin er under overvejelse. Det bliver spændende at følge, hvordan dette nye initiativ kan udvikles til gavn for de studerende.

Der vil være brug for arbejdsgrupper, der fokuserer på særlige opgaver f.eks. de mange praktiske forhold, der skal tilpasses, for at vi kan være et velfungerende fakultet. Grupperne skal samtidig give forslag til, hvordan den administrative understøttelse af arbejdet bedst udvikles i de nye rammer.

Lige nu presser mange spørgsmål sig på. Vi kan desværre ikke besvare dem alle nu. Svarene - og løsningerne - skal vi finde sammen i den kommende tid. Det bliver udfordrende og spændende.

Vi tror ikke på, at vi kan få et fusion uden knaster, gener og irritationsmomenter og det er givet, at alt måske ikke kommer på plads i det første fusionsår men vi tror på, at fusionen vil give os endnu flere gevinster - ikke mindst i det lange løb.

Vi lægger op til et godt sammenhold og samarbejds miljø under de kommende forandringer.

Mange hilsner  
På fakultetsledelsernes vegne

*Ulla Wewer*    *Sven Frøkjær*    *Birgit Nørrung*  
dekan, SUND    dekan, FARMA    ordførende, VET

*Dear everybody,*

At its meeting yesterday the University of Copenhagen board adopted the recommendation submitted by FARMA, VET and SUND, and so from 1 January we will be able to begin the work of shaping our new faculty. The press release is available at [http://nyheder.ku.dk/alle\\_nyheder/2011/2011.12/ku\\_skaber\\_nye\\_fakulteter/](http://nyheder.ku.dk/alle_nyheder/2011/2011.12/ku_skaber_nye_fakulteter/)

On this historic day we would like to start by welcoming all our colleagues and students to the new Faculty of Health and Medical Sciences at the University of Copenhagen. There are exciting times ahead as we join forces to overcome the complications always encountered during amalgamations, particularly when ambitions are as high as those driving our very own merger.

### **Three thriving environments unite**

We emphasise that the merger will see three thriving environments unite, and that although the board has decided to provide us with a new setting it is now up to us to fill the framework. We started this process during the input phase, but it is only now and in the year ahead that we will have to be quite specific about the way we want the new faculty to be arranged so that we are able to harvest the benefits of working together in our new community.

Together we now have the chance to create the best conceivable faculty as a setting for superb research, top notch study programmes and study environments, and work places where we thrive and enjoy the opportunity to grow. To do so we must ensure that we utilise all the new opportunities for interdisciplinary cooperation at the new faculty.

There will be a need for debate and lots of activity in the years ahead in order to attain the goals we set. As always, when you change the framework lots of questions arise and there is a lot of uncertainty as to what the future holds in store. We will take these questions and uncertainty seriously as we proceed. Perhaps it is very much when old habits, routines and functions are changed that unexpected opportunities arise, enabling us to find new, improved solutions together.

### **2012 will be shaped by the merger**

We will start the year by welcoming each other at a **reception from 12:00 to 14:00 on Friday 6 January** in the Lundsgaard Theatre and Main Hall in the Panum Building. There will be light refreshments and the dean will make a speech. We will use the displays around the faculty so that everybody can follow the event.

A number of important challenges awaits:

- The entire new faculty must be consolidated through a shared strategic process that follows naturally on from the work we began at all three faculties in 2011. The process will lay down new paths for us to follow; one of them is the creation of a unified administration.
- Councils and committees, including the Academic Council, the Faculty Collaboration Committee, the Faculty Working Environment Committee, the Student Forums etc need to be set up as soon as possible so that they can set to work and help with the merger effort.
- We must decide on the culture and shared values we want for the new faculty. There will be lots of new faces and names to learn in the new organisation when we meet up to solve new tasks.
- We will work on and learn about mergers, merger culture, leadership for change at seminars and workshops, for example. In connection with the merger it will be vital to ensure that our staff can develop their competencies. The concrete action plans will need continual adjustment and improvement through intense dialogue with staff and students, and along with the department and study heads the faculty management is responsible for ensuring this vital influence via the Faculty Collaboration Committee and Local

Collaboration Committees. Resources must be allocated to this important aspect of the merger.

- Important, meaningful initiatives will emerge from bottom-up processes in the areas of research, infrastructure, 'education at its best' etc. There are lots of options: theme packages, workshops, visits, residential seminars, joint applications and projects, etc.

A range of proposals emerged during the input phase for us to work on. New suggestions are also welcome. We will ask the relevant committees to evaluate the merger in 2012. This process will allow us to scrutinize the workings of the merger. At the same time we will be able to review the ideas we received as we worked on the foundation document to provide us with inspiration for further progress and problem-solving.

### **Five new programme councils/schools will be formed**

In the education field we will enjoy an exciting new profile with programme councils/schools as the focal point of bouquets of programmes where students will have more opportunities to acquire new interdisciplinary skills. The work of analysing and discussing these programme councils/schools will be launched forthwith. The merger allows the possibility of setting up five such programme councils/schools. Plans for Pharma and Veterinary Schools are well advanced, while schools of Dentistry, Public Health and Human Medicine are being considered. It will be fascinating to observe this new initiative unfold and our students benefit.

We will need working groups to focus on special tasks such as the many practical matters to be resolved as we forge a smoothly-functioning faculty. These groups will be asked to propose how administrative support for this work should be developed within our new setting.

There are many urgent questions. We cannot answer them all now. We will have to find the answers and solutions together over the next few months. It will be an exciting challenge.

We do not expect our merger to go without a hitch. There will be inconvenience and frustration, and obviously not everything may fall into place in the immediate future. But we are convinced that the merger will have many benefits, particularly in the long run.

We urge everybody to pull together as one community as we undergo this transformation.

Best wishes

On behalf of the faculty managements

*Ulla Wewer*    *Sven Frøkjær*    *Birgit Nørrung*  
dean, SUND    dean, FARMA    CEO, VET

## Bilag 3 - Holdsatning for 6. semester



Markus Harboe Olsen <markusharboeolsen@gmail.com>

## Holdsatning for 6. semester

6 meddelelser

Markus Oel Harboe Olsen <oel@oelfam.com>

13. jan. 2011 13.43

Til: [REDACTED]

Hej [REDACTED]

Ville bare høre hvornår 6. semester får afvide hvor de skal hen næste semester?

--

Mange hilsner

Stud.Med. Markus Harboe Olsen

+45 27 38 37 82

[oel@oelfam.com](mailto:oel@oelfam.com) / [oel@mok.dk](mailto:oel@mok.dk) / [hld618@alumni.ku.dk](mailto:hld618@alumni.ku.dk)

13. jan. 2011 14.28

Til: Markus Oel Harboe Olsen <oel@oelfam.com>

Hej Markus,

Det får I i morgen.

Mvh

[REDACTED]  
Studiesekretær

### Københavns Universitet

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet

Studieservicecenteret

Blegdamsvej 3B,

Lokale 15.1.17

2200 København N

TEL 35327104

DIR 35326485

MOB

FAX

[REDACTED]  
[www.sund.ku.dk](http://www.sund.ku.dk)

**Fra:** [markusharboeolsen@gmail.com](mailto:markusharboeolsen@gmail.com) [mailto:[markusharboeolsen@gmail.com](mailto:markusharboeolsen@gmail.com)] **På vegne af** Markus Oel Harboe Olsen  
**Sendt:** 13. januar 2011 13:43  
**Til:** [REDACTED]  
**Emne:** Hold sætning for 6. semester

[Citeret tekst er skjult]

---

**Markus Oel Harboe Olsen** <[oel@oelfam.com](mailto:oel@oelfam.com)>  
Til: [REDACTED]

13. jan. 2011 17.30

Må man spørge hvad forsinkelsen skyldes?

Mange hilsner Markus

Den 13. jan. 2011 14.28 skrev [REDACTED]

[Citeret tekst er skjult]  
[Citeret tekst er skjult]

---

[REDACTED]  
Til: Markus Oel Harboe Olsen <[oel@oelfam.com](mailto:oel@oelfam.com)>

13. jan. 2011 17.41

Der er ingen forsinkelse. Det har hele tiden heddet, at det bliver offentliggjort i midten af januar.

Mvh

[REDACTED]  
Studiesekretær

**Københavns Universitet**  
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet  
Studieservicecenteret  
Blegdamsvej 3B,  
Lokale 15.1.17

2200 København N

TEL 35327104  
DIR 35326485  
MOB  
FAX

[REDACTED]  
[www.sund.ku.dk](http://www.sund.ku.dk)

**Fra:** [markusharboeolsen@gmail.com](mailto:markusharboeolsen@gmail.com) [mailto:[markusharboeolsen@gmail.com](mailto:markusharboeolsen@gmail.com)] **På vegne af** Markus Oel

Harboe Olsen

**Sendt:** 13. januar 2011 17:31

**Emne:** Re: Holdsatning for 6. semester

[Citeret tekst er skjult]

---

**Markus Oel Harboe Olsen <oel@oelfam.com>**

**13. jan. 2011 18.01**

Det undrer mig bare når der i en mail d. 11 november 2010 stod følgende:

"Nye principper for hvordan vi sætter dig på hold:

Med STADS har vi ikke længere mulighed for at tage højde for læsemakkere når du sættes på et hold. Dette skyldes, at vi automatiserer holdsætningen således, at du sættes på hold i forhold til de prioriteter du har angivet på holdene og ved automatisk lodtrækning. **Dette har vi prioriteret for at kunne give dig besked om, hvilket hold du er kommet på allerede i begyndelsen af januar 2011. Du kan derfor ikke angive en læsemakker ved tilmeldingen til undervisning.**"

Så hvorfor er det blevet forsinket?

Mange hilsner Markus

Den 13. jan. 2011 17.41 skrev Monica Benedicte Hein <[mbhein@sund.ku.dk](mailto:mbhein@sund.ku.dk)>:

[Citeret tekst er skjult]

[Citeret tekst er skjult]

---

**14. jan. 2011 08.18**

Til: Markus Oel Harboe Olsen <oel@oelfam.com>

Alle deadlines blev rykket fordi systemet ikke virkede optimalt til at starte med. Tilmelding og afmeldingsfrister osv. Det påvirker jo også holdsætningen.

Denne besked burde I også have fået. Jeg beklager hvis I ikke har fået den alle sammen, men det er ikke studieseekretærene som står for den del af det, men dem som står for STADS.

Mvh

Studieseekretær

**Københavns Universitet**  
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet  
Studieservicecenteret  
Blegdamsvej 3B,  
Lokale 15.1.17

2200 København N

TEL 35327104  
DIR 35326485

MOB  
FAX

[www.sund.ku.dk](http://www.sund.ku.dk)

**Fra:** [markusharboeolsen@gmail.com](mailto:markusharboeolsen@gmail.com) [mailto:[markusharboeolsen@gmail.com](mailto:markusharboeolsen@gmail.com)] **På vegne af** Markus Oel  
Harboe Olsen

**Sendt:** 13. januar 2011 18:01

[Citeret tekst er skjult]  
[Citeret tekst er skjult]

## Bilag 4 – Svar på ansøgning



Markus Harboe Olsen <markusharboeolsen@gmail.com>

## Svar på ansøgning

1 meddelelse

**Henriette Gulløv** <hegu@sund.ku.dk>

2. jun. 2011 12.05

Til: Markus Olsen <hld618@alumni.ku.dk>

Cc: Lone Grøn Laursen <lg@ sund.ku.dk>

Stud. med. Markus Harboe Olsen  
[hld618@alumni.ku.dk](mailto:hld618@alumni.ku.dk)

### Svar på ansøgning

Sagsnummer : 150988-1703/601

Studieservicecentret har behandlet din ansøgning af 17. maj 2011 om særlig holdsætning sammen med læsemakker på 1. semester kandidat.

Studieservicecentret besluttede ikke at imødekomme din ansøgning, da et ønske om holdsætning med læsemakker ikke kan begrunde en ansøgning om særlig holdsætning.

Studieservicecentret kan gøre opmærksom på, at det er muligt at bytte en hel holdplads med en medstuderende, en uge fra den dag du har modtaget informationsmaterialet vedrørende semesterstart.

Kopi: Lone Grøn Laursen

Venlig hilsen

**Henriette Gulløv**

Studiesekretær

**Københavns Universitet**

Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet

StudieServiceCentret

Blegdamsvej 3B,

2200 København N

TEL 35327104

DIR 35326487

Lokale 15.1

[hegu@sund.ku.dk](mailto:hegu@sund.ku.dk)  
[sund.ku.dk](http://sund.ku.dk)